

SEMINAIRE DU BUREAU FEDERAL

SESSION 1 | **ATHLETISME POUR TOUS DANS NOS
STRUCTURES**

ATHLE POUR TOUS

Positionnement

Athlé pour tous = Développement des pratiques sous toutes ses formes

STADE

EDUCATION
ATHLETIQUE

RUNNING

FORME et SANTE

DEVELOPPEMENT CLUB

SEMINAIRE DU BUREAU FEDERAL
ATHLETISME POUR TOUS DANS NOS STRUCTURES

1.1 | **STADE**

ATHLE POUR TOUS

Positionnement du secteur STADE

Assurer le développement de l'Athlétisme ...

pour TOUS

sous TOUTES ses formes

Dans l'ensemble de nos structures ...

Clubs

Comités

Ligues

Fédération

En s'appuyant sur ...

De nouveaux calendriers

De nouveaux formats de
compétitions

De nouvelles formes de
pratiques

Une contrainte :

= Que la commande politique soit plus explicite, qu'elle soit précisée afin de construire une méthode et un échéancier , garant de la réalisation du projet.

➔ Ceci impliquera qu'il soit répondu à un certain nombre de questions qui structurent cette présentation.

Nous sommes face à un paradoxe :

1 - nous organisons de plus en plus de compétitions nécessitant de plus en plus de personnes pour les organiser, alors que nous subissons une diminution du nombre de bénévoles dans nos clubs et une augmentation relative du nombre de professionnels.

2 - nous organisons de plus en plus de compétitions nécessitant des déplacements longs alors que nous subissons une crise économique et environnementale bondissante.

Ce qui a pour conséquence :

- ➔ de moins en moins de lisibilité et soit une perte des objectifs poursuivis soit un manque de réaffirmation.
- ➔ de plus en plus de bénévoles saturent tandis que les professionnels ont à respecter le Code du Travail.

Des opportunités :

Un certain nombre de starters nous sont favorables :

- 1 – l'organisation des Jeux Olympiques à Paris en 2024 qui est source d'élan et de motivation
- 2 – la date unique de début de saison qui offre plus de lisibilité
- 3 – la période post covid favorable au changement et à l'innovation

Une nécessité :

Nous sommes au bout d'un système et il est important, dès maintenant, de se poser les bonnes questions et de proposer des alternatives.

Comment innover et intéresser TOUS nos publics, réussir à motiver de nouveaux bénévoles , sans décourager notre base ni perdre notre ADN.

1 – la territorialisation : place des Ligues et Comités

- Réduire les distances de déplacements reste une préoccupation majeure
- Faut-il donner plus d'autonomie aux Ligues pour organiser leurs calendriers (dans un cadre fixé par la Fédération : dates limites, règles de qualification, ...) ?
- Comment organiser des tours qualificatifs équitables à proximité des clubs ?
- Quelle réflexion mener autour des modalités de qualifications ?
- Comment favoriser l'animation locale (clubs, comités, ligues) tout en conservant un sens à la politique fédérale?

2 – le calendrier : plus aéré, plus lisible

- Faut-il travailler sur un calendrier national déconnecté des dates des épreuves internationales (sauf Elite) ?
- Peut-on envisager un calendrier stable sur l'ensemble d'une olympiade ?
- Faut-il élaborer un calendrier estival (juillet-août) avec des épreuves adaptées (distances, poids des engins, ...) qui
- permette aux non qualifiés aux finalités nationales (80% des compétiteurs) de se fixer des objectifs ?
- Peut-on envisager , annuellement, des plages de compétitions (individuelles, équipes, polyvalence, ...) en divisant
- le calendrier en 5 grandes périodes ?
- Peut-on envisager de modifier le format des compétitions par équipes ?

3 – un athlétisme pour tous : l'athlétisme de niveau

- Faut-il proposer un athlétisme de niveau dès les phases régionales, avec des niveaux d'exigence différents et/ou adaptés ?
- Ces différents niveaux de championnats doivent forcément aboutir à une finalité nationale ?
- Quelle solution pour les licenciés moins compétitifs ou non motivés par la compétition ?

4 – le format des compétitions : la lisibilité

- Peut-on imposer et contrôler la durée (et donc le contenu) des compétitions ?
- Faut-il réduire le nombre de phases qualificatives de nos différents championnats ?
- Comment adapter (voire modifier, voire même supprimer) des formules de compétitions afin de les rendre plus lisibles auprès des médias, du public ? (suivi des résultats, en particulier par équipes, animation,)
- Faut-il valoriser davantage certaines formules innovantes ? : Défis Athlé (basés sur la prise de performance), défis interclubs de spécialités et de proximité, Meetings Flash, ...
- Est-on prêt à mettre en place un « bilan des performances » en parallèle du bilan officiel ?

ATHLE POUR TOUS

Questions politiques

- Quels indicateurs sont mis en place pour contrôler les actions fédérales ?
- Comment suivre les actions menées au sein des Ligues et des Comités ?
- Est-ce que le travail des Commissions aboutit à des décisions d'intérêt général ?
- Quelle étape de transition entre les propositions sportives des commissions et les décisions du
- Bureau Fédéral (via le secrétariat fédéral) ?
- Comment faire vivre la transversalité entre nos commissions ?
- Comment gérer, en terme de licences, la réalité de nos pratiques ?

Une première démarche s'impose :

Un premier travail s'avère indispensable : dépoussiérer le registre des compétitions (en particulier celles à finalités nationales) en s'assurant que chacune des formules proposées soit bien en adéquation avec les **objectifs fédéraux**, les **attentes des licenciés** et les **niveaux de pratique constatés**.

Une fois le registre officiel des compétitions établi par la Fédération (et ce pour chaque niveau de pratique et chaque échelon territorial), il deviendra possible de construire un calendrier de compétitions et de rencontres, adapté à la diversité de nos pratiques... et de nos pratiquants.

La compétition doit demeurer **un moyen** et **non un but**, et le calendrier demeurer le principal outil pour licencier, se développer, fidéliser, former nos sportifs, valoriser les progrès de chacun, valoriser l'engagement des athlètes, des entraîneurs et des officiels.

➔ Sa conception est donc importante dans la conception du Projet Fédéral.

UN ECHEANCIER POSSIBLE :

Phase 1	8 novembre 2022			
	Commande clairement énoncée et votée par le Bureau Fédéral			
Phase 2	Mi novembre 2022	Fin novembre 2022	Fin novembre 2022	Décembre 2022
	1 ^{ère} réunion du G.T.	Echanges et consultations	1 ^{ère} plénière élargie du G.T.	1 ^{ère} présentation de synthèse en BF
Phase 3	Janvier/Février 2023	Fin février 2023	Mars 2023	
	Echanges et consultations	2 ^{ème} plénière élargie du G.T.	2 ^{ème} présentation en BF pour validation	
Phase 4	Avril 2023		Fin avril 2023	
	Présentation en CD pour validation		Présentation en A.G. pour validation	
Phase 5	Mai 2023		Juin 2023	
	Edition du calendrier 2023-24		Appels à candidatures et implantations	
Phase 6	1 ^{er} Septembre 2023			
	Mise en application			

Séminaire du Bureau Fédéral – 8 et 9 novembre 2022

Composition du Groupe de travail :

PILOTAGE	Didier VAREECKE		Alain TALARMIN		Emmanuelle JAEGER		Michel HUERTAS	
ELUS	Anne TOURNIER- LASSERVE							
COMMISSIONS SPORTIVES	CNJ	CSO	CNAM	CNR	CNM	CNSE	CNAFS	
DTN	Philippe LEYNIER	Running	Educ Athlé	Performance	Forme Santé			
SERVICES FEDERAUX	Philippe BOIDE	Running	Educ Athlé	Compétition	Forme Santé			
PERSONNES RESSOURCES	Pdt CNL	Pdt Groupe Comités	CNDC	CSR	Joël JOLLIT	Daniel ARCUSET	Gilbert MARCY	

SEMINAIRE DU BUREAU FEDERAL
ATHLETISME POUR TOUS DANS NOS STRUCTURES

1.2 | **RUNNING**

Secteur d'activité prioritaire avec un fort potentiel de recrutement

Objectifs et engagements de développement :

- Augmenter le nombre de pratiquants running FFA :
 - Licences clubs,
 - Pass Event et Pass annuels J'aime Courir
- Guider la diversité des pratiques en compétition comme en loisir et favoriser leur émergence

ATHLE POUR TOUS

Constats & Etats des lieux

ANNEE	2019	2020	2021	2022
Membres j'aimecourir.Fr (au 31 décembre)	94 000 (+36%)	118 000 (+ 25%)	135 000 (+15%)	144 000 (1 nov)
Pass annuels J'aime courir (au 31 décembre)	2 951 (=)	1 458 (-49%)	1 443 (-1%)	1 565 (1 nov)
Pass event J'aime courir (au 31 décembre)	1 301	477 (-63%)	4 576 (+950%)	7 657 (1 nov)
Licenciés déclarant pratiquer le running (au 31 août)	133 832	131 354 (-2%)	93 227 (-29%)	106 621 (+14%)

En 2022, nous avons 2084 clubs avec une offre running (soit 85% de nos clubs affiliés FFA)

ATHLE POUR TOUS

Constats & Etats des lieux

MOBILISER L'ENSEMBLE DES CLUBS

Championnats de France & circuits nationaux

10 championnats, 10 000 participants par an.

Run 2K Challenge

Opération nationale running, 360 clubs en 2022 /
15 000 participants

Uni'vert trail

Label fédéral des parcours permanents, 10 sites.

ACCROITRE LE NOMBRE DE CONTACTS

Jaimecourir.fr

Contenus, offres et services pour animer la
communauté des runners, 140 000 contacts

Courses/challenges virtuels

- Evénements opérés via des applications ou plateformes web
- 50 000 participants depuis 2020

ACCOMPAGNER LES ORGANISATEURS

Partenariats courses

10 activations avec des courses majeures du calendrier : promotion des clubs locaux, offres licenciés, déploiement du pass event (200.000 pratiquants).

Points de vigilance :

- . Relations FFA et les événements (apport soutien service vs attentes / besoins / adhésion politique FFA)
- . Expérience digitale running FFA (pratiquants et professionnels dont organisateurs)

ATHLE POUR TOUS

Perspectives

- 1 Poursuite des principaux dispositifs (Run2K, uni'vert'trail, Courses virtuelles, partenariat course,...)
- 2 Championnats de France : valorisation et enrichissement de l'expérience licencié sur certains championnats (Cross, marathon, 5Km)
Jaimecourir.fr : amélioration des fonctionnalités, référencement, classement, parcours utilisateur
- 3 Courses à label : renforcement de notre intervention auprès des organisateurs (Tarif licenciés, campagne de communication, nouveaux services,...)
- 4 Lancement d'une nouvelle plateforme entraînement (Offre dédiée aux clubs pour produire, diffuser et suivre les plans d'entraînement, lien pass' jaimecourir)
- 5 Déploiement du nouveau dispositif « Diagno'running » (outil de test dédié aux runners)
- 6 Gestion des certificats médicaux (Nouvelle réglementation et enjeu stratégique pour la FFA afin de créer un lien direct avec chaque participant et organisateur)
- 7

ATHLE POUR TOUS

Ressources nécessaires

- ✓ Recrutement d'un nouveau chargé développement (gestion et suivi des actions)
- ✓ Réflexion sur meilleur fonctionnement développement / CNR
- ✓ Mobilisation des référents sur le territoire (ligue / CDA / CTS)
- ✓ Réalisation des nouveaux dispositifs (diagnorunning / Plateforme entrainement / renforcement programme courses et services course label) : budget supplémentaire 23-24 (base de +70K€)
- ✓ Réalisation gestion certificat médical : nouvel investissement important (budget et temps homme / prestataire développement informatique)

POSITIONNEMENT POLITIQUE

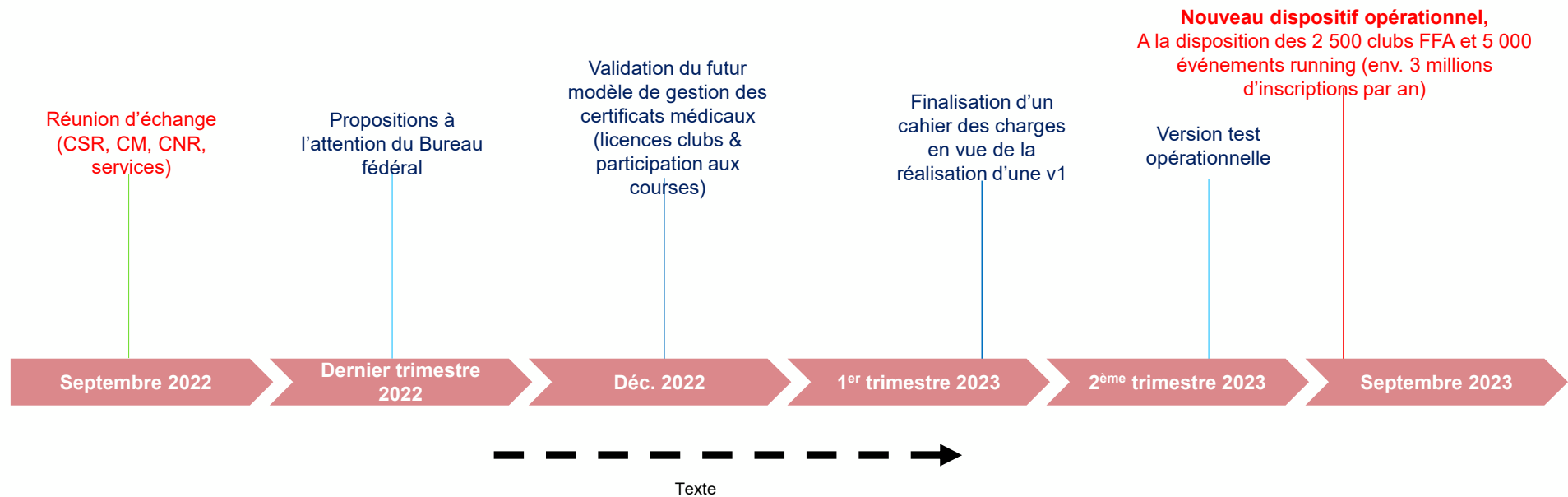
TP annuel quid rattachement club ? (impact investissement digital)

Exploitation d'une opportunité législative pour devenir acteur principal du running (choix entre avantages organisateur/coureur vs avantages FFA et lien direct avec les coureurs ?)

ATHLE POUR TOUS

Calendrier & Proposition d'échéancier

Réalisation gestion certificats médicaux



SEMINAIRE DU BUREAU FEDERAL
ATHLETISME POUR TOUS DANS NOS STRUCTURES

1.3 | **EDUCATION ATHLETIQUE**

Secteur d'activité important représentant + 40% des licenciés

Objectifs et engagements de développement :

- Offrir à tous une éducation athlétique adaptée et performante
- S'engager pour que l'athlétisme soit le fondement de l'activité sportive à l'école
- Favoriser l'égal accès à la pratique athlétique
- Valoriser l'engagement des bénévoles (jeunes juges)
- Guider la diversité des pratiques en compétition comme en loisir et favoriser leur émergence

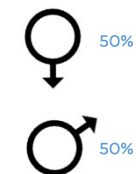
ATHLE POUR TOUS

Constats & Etats des lieux

ANNEE	2019	2020	2021	2022
Licenciés U16 (% des licenciés)	114 987 (+36%)	110 634 (36%)	109 229 (42%)	129 384 (42%)
Nombre de clubs (avec 3 licenciés U16 minimum)	1542 (2490)	1529 (2489)	1485 (2443)	1506 (2455)
Pass'Athlé	26 000	16 000	19 000	26 000
Kinder Joy Of Moving	402	504	591	635
*données collectées au 31 août de chaque année				

2022

	F	G	TOTAL
BB	3303	4448	7751
EA	17440	20528	37968
PO	17769	18158	35927
BE	13889	12201	26090
MI	12460	9188	21648
U7	3303	4448	7751
U12	35209	38686	73895
U16	26349	21389	47738



ATHLE POUR TOUS

Constats & Etats des lieux

STRUCTURER ET ENCADRER LA PRATIQUE DES CLUBS

Compétitions & rencontres compétitives

4 Finalités Nationales pour les U16, un calendrier annuel de rencontre et séances pour les U12.

Pass'Athlé / Pass'traileur

+600 clubs engagés dans le programme
26.000 Licenciés évalués

Jeunes Juges

Env 700 jeunes juges formés
Harmonisation des contenu de formation JJ
Rassemblement référents/formateurs

Stages Horizon

1 stage par ligue et 1 stage national
500 athlètes sélectionnés

PROMOUVOIR LA PRATIQUE ET RECRUTER

Kinder Joy Of Moving Athletics Day

Opération nationale Jeunes, 635 clubs en 2022 /
70 000 participants

Jeux bouge Athlé

Contenus, offres et services pour animer dans le
cadre des 30 min d'APQ à l'école

Observatoire de la forme

Evénements dans les écoles avec des enfants de
CE2, 20.000 élèves testés par saison

Partenariat avec fédérations scolaires

Semaine Olympique et Paralympique, A l'USEP,
l'Athlé ça se vie / Graines d'Athlètes,
Gymnasiades,...etc)

ACTIONS POLITIQUE PUBLIQUE

Urban Athlé / La couleur de la Victoire / Olympiades sportives

Animation territoriale autour des valeurs du sport
et de l'olympisme.

Urban : 10 activations annuelles environ,
promotion des clubs locaux (3000 pratiquants)
La couleur de la victoire : 15 opérations (3000
élèves)

OS : 4 opérations nationales

Points de vigilance :

- . Est-ce que nos structures sont en capacité à mettre en œuvre l'ensemble de nos actions ?
- . Capacité à faire respecter nos règlements (calendrier U12 et format de compétition)
- . Difficulté à mobiliser nos partenaires du milieu scolaire

Séminaire du Bureau Fédéral – 8 et 9 novembre 2022

ATHLE POUR TOUS

Perspectives

- Poursuite des principaux dispositifs (Compétitions et rencontres, KJOMAD, Pass'Athlé, actions scolaires, actions de politique publique...)
- Ouverture du Trail chez les U12 et les U16 (déploiement du programme)
- Renforcement du dispositif « Observatoire de la forme »
- Accentuation du projet « Jeux Bouge Athlé »
- Savoir bouger (nouveau projet gouvernemental 1000 premiers jours)
- Formalisation et transmission du continuum de formation des U16 auprès de nos clubs (Revue AEFA)
- Valorisation et enrichissement de l'expérience Jeunes Juges (Développement du rôle de formateur / ciblage Ultra-marin)
- Assises U12 et mobilisation du réseau de référents (U7, U12, U16, scolaire, santé, jeune juge)

ATHLE POUR TOUS

Ressources nécessaires

- Besoin de RH sur actions de politique publique (inclusion/performance sociale)
- Stagiaire/Service civique sur la gestion des projets (soutien Cécile Boinot)
- Budgets supplémentaires pour nouveaux projets (savoir bouger / section trail / continuum U16 / +2H Collèges ...) / +100K€
- Mobilisation des acteurs du territoire (référénts et nouveaux agents de développement ligue)

POSITIONNEMENT POLITIQUE

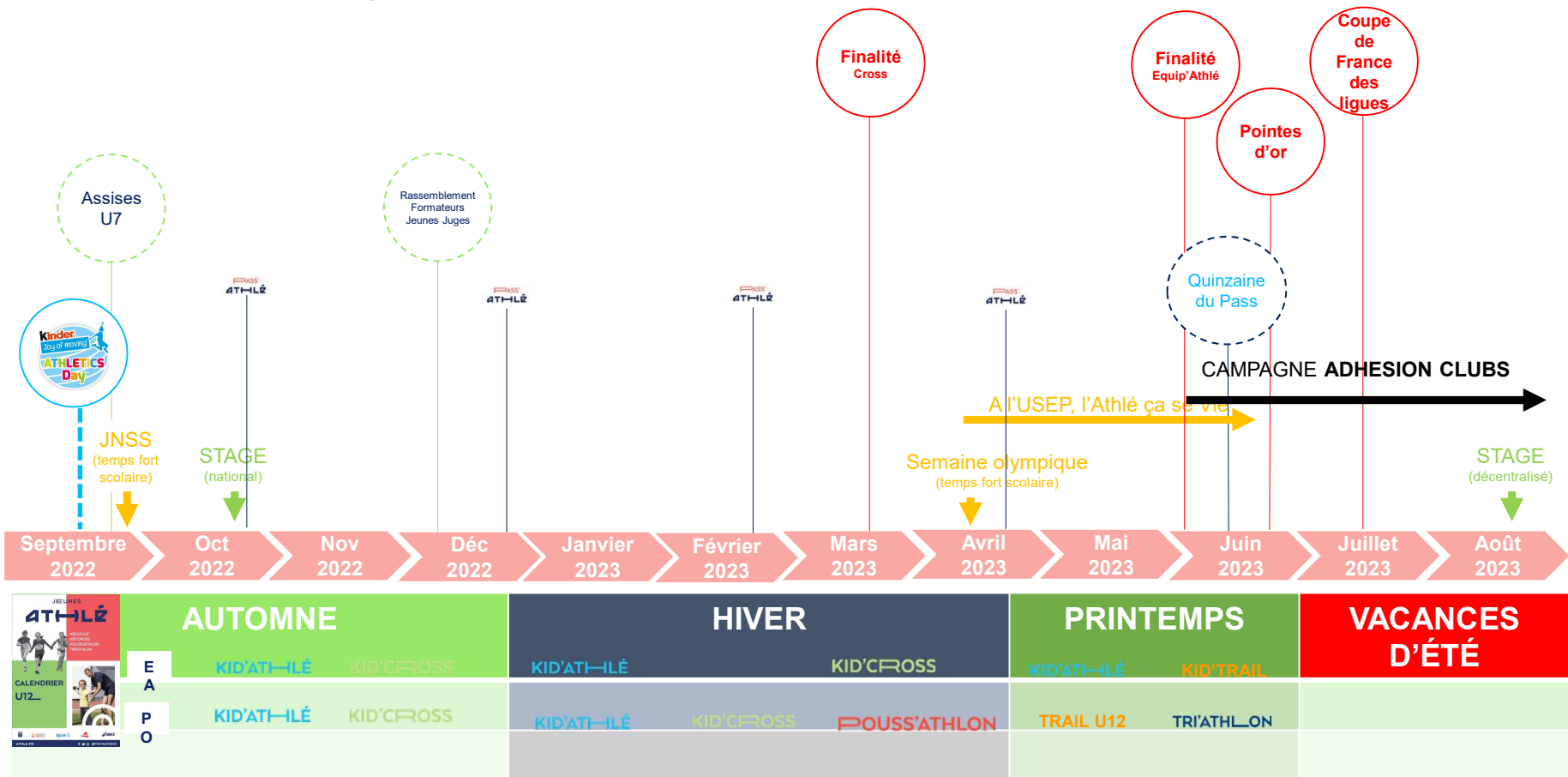
Priorisation des champs d'action ? : accompagnement des clubs / renforcement programme pédagogique / mobilisation du réseau / recrutement et promotion de l'athlé / actions politique publique

Engagement sur le nouveau programme « savoir bouger » ?

Opération de promotion/détection/inclusion....multiplication des sollicitations et dispositifs...quelle stratégie ?

ATHLE POUR TOUS

Calendrier & Proposition d'échéancier



SEMINAIRE DU BUREAU FEDERAL
ATHLETISME POUR TOUS DANS NOS STRUCTURES

1.4 | **FORME & SANTE**

ATHLE POUR TOUS

Positionnement du secteur FORME & SANTÉ

Déployer une offre de pratiques diversifiées et attractives pour nos clubs (objectif principal du plan de développement)

Accompagner la pratique de l'athlétisme en entreprise

Guider la diversité des pratiques en compétition comme en loisir et favoriser leur émergence : piste, running, cross-country, trail, marche athlétique, marche nordique, entretien et bien-être, tourisme athlétique, ...

Promouvoir l'athlétisme au féminin

ATHLE POUR TOUS

Constats & Etats des lieux

CHIFFRES ATLÉ FORME SANTÉ		
	SAISON 2020 - 2021	SAISON 2021 - 2022
Licences LOISS	17676	19720
Marche Nordique - TOTAL pratiquants	26455	29116
Condition Physique - Déclarants pratique principale	7175	6881
Condition Physique - Déclarants pratique secondaire	31865	34887
Nombre d'entraîneurs MN	1725	1796

En 2022, nous avons 694 clubs avec une offre Forme Santé (soit 28% de nos clubs affiliés FFA)

ATHLE POUR TOUS

Constats & Etats des lieux

STRUCTURER ET ENCADRER LA
PRATIQUE
DES CLUBS**Outils d'animation**

Pass'nordique
Séances à thématiques
Concept Nordic'fit, cardio, relay

Rencontres Forme & Santé

Un évènement dédié aux non
compétiteurs
Valorisation des licenciés Loisir Santé
et clubs

Appel à projets des Comités

Réaffirmer leur rôle central dans le
développement de la pratique Forme &
Santé

PROMOUVOIR LA PRATIQUE ET RECRUTER

Journées Nationales de la marche nordique

8^{ème} édition
411 clubs participants

Athle Fit

Référents ligue (kit d'animation)
Contenus adaptés
Promotion (221 clubs engagés)

Partenariat Belambra

Animation dans 15 sites
17.000 participants aux séances

ACTIONS
POLITIQUE PUBLIQUE**Work Athlé**

Repositionnement
Activation partenariat Medef
Marché P2024

Maisons Sport Santé

Mobilisation des clubs cibles

Du stade vers l'emploi

60 opérations P2024 et +

1

Poursuite et déploiement des dispositifs principaux

- Journées Nationales de la marche nordique (coloration P2024)
- Rencontres Forme & Santé (animation interclub)
- Athlé'Fit (mobilisation des territoires)
- Work athlé (évolution de l'offre, partenariat medef, mobilisation coach pro)
- Du sport vers l'emploi (multiplication des opérations)

2

Sport Santé

- Intensification de la formation sport sur ordonnance (module dans chaque ligue)
- Mise en lien des clubs avec les Maisons Sport Santé

3

Animation du Réseau

- Organisation de webinaires à thématiques (structuration, pratique, rencontre,...)
- Réalisation assises Forme & Santé (niveau national) et incitation assises régionales

ATHLE POUR TOUS

Ressources nécessaires

- ✓ Stabilisation des RH sur le service F&S (période de transition avec les mobilités internes)
- ✓ RH supplémentaires en lien avec actions performance sociale (inclusion)
- ✓ Mobilisation de l'OFA / DTN (filière Coach expert / CQP)
- ✓ Budgets supplémentaires pour nouveaux projets (Assises F&S / Maisons sport santé) / +50K€

POSITIONNEMENT POLITIQUE

Multiplication des sollicitations en faveur de la performance sociale (inclusion) vs Forme & Santé uniquement (comme avant) entraînant une diversification de nos actions et investissements.

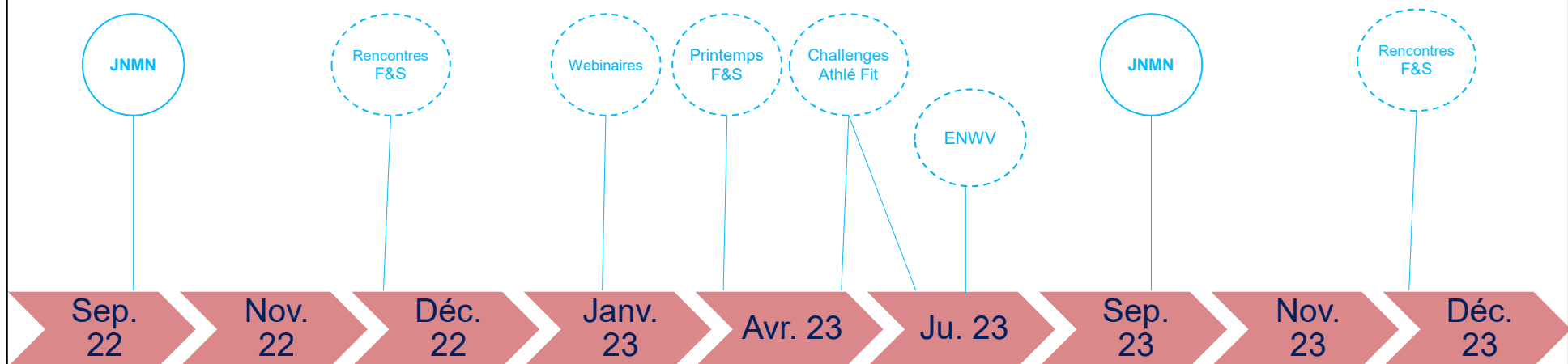
Priorités ?

Politique incitative générale moins concrète (évolution tarif licence et cotisations ligue/CDA) et difficultés à engager l'ensemble des acteurs du réseau (ligues mais CDA ??? / petits clubs ? / en relation avec la problématique de professionnalisation)

Quel levier pour avantage concurrentiel ?

ATHLE POUR TOUS

Calendrier des actions



SEMINAIRE DU BUREAU FEDERAL
ATHLETISME POUR TOUS DANS NOS STRUCTURES

1.5 | **DEVELOPPEMENT CLUB**

LE PROJET POLITIQUE « IMPULSION 2024 » ET NOTRE PLAN DE DEVELOPPMENT 2018-2024 POSENT PLUSIEURS OBJECTIFS :

- Augmentation du nombre de licenciés et pratiquants
- Accroître la formation et la professionnalisation
- Une proximité de nos structures fédérales avec nos pratiquants
- Développement de nouvelles pratiques et diversification de l'offre club
- Suivi personnalisé du licencié
- Utilisation de nouveaux outils technologiques (simplification de la gestion)

1 Réorganisation fédérale et renforcement des ressources dédiées au développement des clubs

- . Un service fédéral pour nos clubs
- . Le plan d'investissement (agents de développement)
- . La CNDC

2 Refonte des outils et des dispositifs d'accompagnement des clubs

- . L'espace « club » sur site ww.athle.fr
- . Les webinaires FFA
- . PSF et fonds de dotations « partenaires FFA »
- . Les dispositifs d'aide à l'emploi
- . Accompagnement spécifique « nouveau club »

3 Réflexion et perspectives sur le CLUB 2030

ATHLE POUR TOUS

Ressources nécessaires

- ✓ Recrutement interne (chef de projet développement des clubs)
- ✓ Mobilisation du réseau (agents de développement ligue / CNDC)
- ✓ Budget de fonctionnement du nouveau service (a définir avec premières actions)

Le principe de la diversification de l'offre athlétisme doit elle s'appliquer à tous les types de club ou au contraire doit on plutôt favoriser la spécialisation pour certains types de club ?

Dans la stratégie d'accompagnement de nos clubs, devons nous concentrer nos efforts sur les clubs de taille intermédiaire afin de les faire évoluer vers de plus grosses structures (offre diversifiée, professionnalisation, prestations, organisateur,...) ou plutôt réduire le fossé entre les clubs de petite taille et ceux de taille intermédiaire ?

Notre politique de labellisation des clubs est-elle encore suffisamment cohérente pour notre développement (critères de labellisation par secteur / label club associé vs club référent / intégration des tendances socio-environnementales /...) ?